

Arviointikertomus 2019



Mäntyharjun kunta

Tarkastuslautakunta

Tarkastusltk 27.5.2020
Kunnanvaltuusto 8.6.2020

1 JOHDANTO	3
1.1 TARKASTUSLAUTAKUNTA	3
1.2 TILINTARKASTAJA	3
2 ARVIOINNIN TOTEUTUS.....	4
3 KESKEISET HAVAINNOT JA JOHTOPÄÄTÖKSET	4
3.1 PUHEENJOHTAJAN KATSAUS.....	4
3.2 HAVAINNOT TOIMIALOITTAIN	5
HALLINNON TOIMIALA.....	6
SIVISTYKSEN TOIMIALA	6
TEKNINEN TOIMIALA.....	7
 MUITA HUOMIOITA VUODELTA 2019	8
LIITTEET	9

Arviointikertomus vuodelta 2019

1 Johdanto

1.1 Tarkastuslautakunta

Kuntalaki 121 §: Tarkastuslautakunta

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tarkastuslautakuntaan kuuluu 5 varsinaista jäsentä, joilla kullakin on henkilökohtainen varajäsen.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano toimikaudella 1.6.2017-31.05.2021

jäsen	henkilökohtainen varajäsen
Ilpo Honkanen, pj.	Rauno Suoniemi
Eero Kantola, vpj.	Anneli Saarinen
Tarmo Norén	Sirpa Huoponen
Raili Rantanen	Mirva Leinonen
Raili Suomi	Pekka Suomi

1.2 Tilintarkastaja

Valtuuston valitsemana tilintarkastajana toimii Mikkelin Tilintarkastus Oy. Vastuullisena tilintarkastajana on toiminut JHTT, HT Mika Mikkonen.

Tarkastuksen yhteydessä tehdyistä huomioista on tiedotettu asianomaisille hallintokunnille.

Tarkastuspäiviä on kertynyt vuoden 2019 tilintarkastuksesta yhteensä 8 päivää.

2 Arvioinnin toteutus

Arviointi on toteutettu arviointisuunnitelman ja kuntalain mukaisesti.

Lautakunta on kokoontunut 8 kertaa vuosien 2019 ja 2020 aikana käsittelemään toimintavuoden 2019 asioita.

Kuultavina ovat olleet:

- kunnanhallituksen pj. Leena Pekkanen
- hallinto- ja talousjohtaja Tuomo Penttinen
- tekninen johtaja Lasse Kurvinen
- toimitusjohtaja Anne Punavaara / Koy Keski-Väli ja Mäntyharjun Yrityskiinteistöt Oy
- toimitusjohtaja Eveliina Mäenpää / Mäntyharjun Seudun Elinkeinojen Kehitys Oy (Mäsek Oy)

Lisäksi on tutustuttu hallinnon pöytäkirjoihin, toiminta- ja taloussuunnitelmiin ja tilinpäätöskertomukseen. Lautakunta on saanut selonteon tilintarkastajan suorittamista tarkastuksista sekä käsitellyt tilintarkastuskertomuksen. Näiden tietojen perusteella tarkastuslautakunta antaa Kuntalain 410/2015 121 §:n mukaisen arviointikertomuksen.

Tarkastuslautakunta antaa valtuustolle vuosittain arviointikertomuksen siitä, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet kunnassa ja kuntakonsernissa.

Tarkastuslautakunta arvioi myös toiminnan, toimintatapojen ja palvelujen järjestämisen tarkoituksenmukaisuutta ja vaikuttavuutta.

3 Keskeiset havainnot ja johtopäätökset

3.1 Puheenjohtajan katsaus

Vuoden 2019 budjettia laadittaessa ennakoitiin julkisen talouden vahvistuvan. Talouskasvu lisää verotuloja ja vähentää työttömyysmenoja. Näiden seikkojen arvioitiin heijastuvan myös Mäntyharjun kuntatalouteen ja tuovan verotuloihin noin miljoonan euron kasvun. Pian kuitenkin kävi selville, että tulopojan pettämisen ja kustannusten nousun johdosta oli tulossa taloudellisesti erittäin vaikea vuosi.

Tilanteen selvittyä kunnanjohto aloitti toimenpiteet, joilla pyrkii hillitsemään ja vakauttamaan tilannetta. Syksyä kohti mentäessä tuli esille entistä selvemmin, että vuodesta tulee raskaasti alijäämäinen.

Marraskuussa aloitettiin kunnassa ennenkokemattomat ja tunteitakin herättäneet YT-neuvottelut. Neuvottelut päättyivät vuoden kaksikymmentä puolella hyvässä ja tulevaisuutta rakentavassa hengessä.

On todettava, että kunnassa on vireillä monia hyviä kehityshankkeita ja organisaatiouudistuksia, joilla mennään vahvasti tulevaisuuteen.

Lautakunta kiittää kaikkia viran- ja toimenhaltijoita sekä luottamushenkilöitä hyvästä ja rakentavasta yhteistyöstä

MÄNTYHARJUN KUNNAN TULOSLASKELMA

	2019	2018
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	4 997	5 435
Toimintakulut	-44 538	-42 505
Toimintakate	-39 541	-37 070
Verotulot	20 816	20 906
Valtionosuudet	17 949	18 000
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Korkotuotot	29	29
Muut rahoitustuotot	360	234
Korkokulut	-136	-152
Muut rahoituskulut	-11	-12
Vuosikate	-533	1 935
Poistot ja arvonalentumiset	-1 887	-1 784
Satunnaiset erät		
Tilikauden tulos	-2 420	151
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 420	151
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	11 %	13 %
Vuosikate / Poistot, %	-28 %	108 %
Vuosikate, euroa/asukas	-92	327
Asukasmäärä	5794	5924

3.2 Havainnot toimialoittain

Aihe	Havainnot Johtopäätökset / kehittämissuosituks
Talous Tilinpäätös	<p>Tilikauden tulos: Alijäämä oli 2 419 661,89 €. Taseessa on kertynyt ylijäämä 3,29 milj. €.</p> <p>Verotulot v. 2019 olivat 20,8 milj. € (v. 2018 20,9 milj. €). Valtionosuudet v. 2019 olivat 17,9 milj. € (v. 2018 18 milj. €). Metsänmyyntitulot eivät toteutuneet arvioidun mukaisina: tuotto 231 049 € (budjetti 345 000 €).</p> <p>Suunnitelmanmukaisten (sumu) poistojen lisäksi tehtiin ylimääräisiä poistoja 652 747,32 €, josta suurin oli Kirkonkylän koulun 634 747,32 € arvonalennus.</p> <p>Investointimenojen määrä on 4 185 248,87 €.</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että virkamiesjohto ja kunnanhallitus reagoivat heikentyneeseen taloustilanteeseen nopeasti. Tammi-helmikuun talousarvion toteutuma käsiteltiin nopeutetusti. Sopeuttamistoimien valmistelusta päätettiin kunnanhallituksessa 15.4.2019, jolloin talousarvion näytti 300 000 € alijäämäiseltä ja päätöksiä sopeuttamiskeinoista tehtiin jo kahden viikon päästä 29.4.2019. Kesäkuun lopussa kuntatarkastaja totesi tammi-kesäkuun tuloslaskelman olevan alijäämäinen noin 1,4 milj. €.</p> <p>Lomien jälkeen kunnanhallitus 12.8.2019 totesi, että käyttötalouden oman toiminnan osuus tulee saada vastaamaan talousarviota ja päätti seuraavat toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi.</p> <p>Kunnassa käynnistettiin YT-neuvottelut 4.11.2019 ja ne päättyivät 16.3.2020. YT-neuvottelut käytiin rakentavassa hengessä ja ne eivät johtaneet irtisanomisiin. Neuvotteluosapuolet totesivat neuvotteluiden menneen hyvin.</p> <p>Toimintakulut ylittivät budjetoidun 1,4 M€:lla (3 %). Huomioitavaa on, että kunnan oman toiminnan osalta mm. henkilöstökulut alittuivat yli 500 000 eurolla (5 %). Henkilöstökulut pienenevät edelliseen vuoteen verrattuna 286 000 euroa. Sen sijaan palvelujen ostot ylittyivät yli 2 miljoonalla eurolla (7 %). Essoten osalta kulujen hallinta ja</p>

<p>Konserni</p> <p>Essote</p> <p>Tulevaisuus</p>	<p>talouden ennustaminen on edelleen haasteellinen tehtävä, koska kuntien maksuosuuksista ei saada vuoden aikana luotettavaa tietoa. Vuoden aikana kehitys oli kuitenkin havaittavissa ja kunnassa käynnistettiin säästötoimenpiteet talouden oikaisemiseksi. Lähinnä tulo-rahoituksen pettämisestä, kirkonkylän koulun ongelmista ja Essoten lisälaskuista johtuen kunta teki negatiivisen tuloksen. Vuoden 2019 alijäämäksi tuli noin 2,4 M€, kun talousarviotavoite oli 147 700 euroa ylijäämäinen.</p> <p>Konsernitilinpäätöksen tilikauden tulos on 2 460 943,51 € alijäämäinen, lainaa on 30,6 milj. € (5286 €/as., vuonna 2018 4600 €/as.). Konsernitaseessa on kertynyttä ylijäämää 3,6 milj. €, josta kunnan osuus on 3,3 milj. €. Leasingvastuut yhteensä 5,7 milj. €.</p> <p>Strategiassa yksi kriittinen menestystekijä on tasapainoinen talous. On varauduttava yhä enemmän pieneneviin verotuloihin ja valtionosuuksien. Peruspalveluiden järjestäminen ei saa tulla liian kalliiksi. Uusiin palvelulupauksiin ei ole varaa. Taloudessa on oltava voimavaroja elinkeinoinvestointien tarpeisiin. Kunnan toiminta ja talous sisältää monenlaisia riskejä, ne on tunnistettu ja niihin on varauduttu.</p> <p>Toimintaa on kehitetty ja parannusta on tapahtunut mm. yhteistyö hyvinvointikeskuksen ja Palvelukeskus Ruskahovin välillä toimii.</p> <p>Kunnan tulevaisuuteen liittyy suuria epävarmuustekijöitä, johtuen kansantalouteen kohdistuvista suurista häiriöistä. Vaatii edelleen tarkkaa talouden seuranta.</p>
<p>Hallinnon toimiala Organisaatio- muutoksia</p> <p>Henkilöstö</p> <p>Elinkeinoitoimi ja työllisyys</p> <p>Esteellisyys ja sivutoimiluvat</p> <p>Kuntalaisten osallisuus</p>	<p>Henkilöstö on kunnan palveluprosessin merkittävin voimavara. Työhyvinvointiin ja hyvään johtamiseen tulee kiinnittää huomiota. Henkilöstön työsuhte-etuja ja tarjottua työkykyä ylläpitävää toimintaa pidetään hyvänä (mm. opintovapaajärjestelmä, laajennettu työterveyshuolto, Smartum liikunta- ja kulttuuriseteli ym.).</p> <p>Henkilöstön sairastavuus oli vuoden 2019 lopussa 4 % (v. 2018 2,9 %).</p> <p>Koulutuspäivissä oli laskua edelliseen vuoteen verrattuna. Verkkokoulutuksia ei ollut tilastoitu.</p> <p>Tavoitteena on yritystoimintaan soveltuvien tilojen mahdollisimman korkea käyttöaste. Yritysvaihdosten, uusien yrittäjien tukeminen ja työvoiman rekrytoinnissa avustaminen on kunnan tärkeää elinkeinoitoimintaa sekä työvoiman kysynnän ja tarjonnan kohtaamisongelmassa ratkaisujen etsiminen.</p> <p>Yrittäjyyttä on pyrittävä edistämään mahdollistamalla liiketila- ja tonttitarjontaa, nopeita ja toimivia tietoliikenneyhteyksiä sekä saavutettavuutta ja nopeaa vastetta kehittämällä.</p> <p>Tukityöllistämishankkeita (mm. Askelma) on jatkettu kunnan omina toimintoina. Työllisyyden hoito on kunnan elinvoiman kannalta ensiarvoisen tärkeää.</p> <p>Esteellisyyksiin ja sivutoimilupiin tulee kiinnittää huomiota, että ne ovat asianmukaisesti hoidettu.</p> <p>Kuntalaisten osallistumista on parannettu ajankohtaisiin hankkeisiin liittyvillä kuntalaisfoorumeilla. Kuntalaisia kuultiin kahden rakennushankkeen yhteydessä. Dialogia on syytä vielä kehittää.</p>
<p>Sivistyksen toimiala</p> <p>Perusopetus</p> <p>Lukio</p> <p>Vapaa sivistystyö Kansalaisopisto</p>	<p>Sivistystoimen organisaatio toimi vuoden 2019 ajan vt. sivistysjohtajan johdolla. Marraskuussa 2019 valtuusto valitsi uuden sivistysjohtajan, joka aloitti viran hoidon tammikuussa 2020.</p> <p>Kirkonkylän koulun saneeraus ja laajennus aloitettiin kesällä 2019 ja keskeytettiin 20.8.2019. Koulu on toiminut syksystä 2019 alkaen väistötiloissa. Kunnanhallitus päätti 16.12.2019 että tehdään koko kuntaa koskeva kouluverkko selvitys.</p> <p>Koulujen oppilasmäärissä ennusteen mukaan noin viiden vuoden kuluttua tapahtuu selvä väheneminen.</p> <p>Lasten ja nuorten kasvun tukeminen laadukkaalla perusopetuksella on toteutunut.</p> <p>Tilinpäätöskertomuksesta (sivu 31) ei selviä toteutuuko mittari ”pysähtyneiden kiusaamistilanteiden määrä suhteessa havaittuihin kiusaamistilanteisiin.”</p> <p>Lukion asettamat tavoitteet mm. laadukas opetus ja oppilasmäärän kehitys ovat toteutuneet. Tavoite 110 opiskelijaa, toteutunut 126 opiskelijaa.</p> <p>Opiston toiminta on ollut vireää ja monipuolista ulottuen kunnan eri alueille. Toiminnalle on asetettu selkeät mittarit ja tavoitteet ovat toteutuneet.</p>

<p>Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut Nuorisotyö</p> <p>Liikuntapalvelut</p> <p>Elokuvateatteri Kino</p> <p>Kulttuuripalvelut</p> <p>Kirjasto</p>	<p>Musakellari on ollut aktiivisessa käytössä. Nuorten työpajatoiminta on kehittynyt mm. kävijämäärältään positiivisesti. Työn tai koulutuksen ulkopuolella olevista on tavoitettu valtaosa. Muutama ei halunnut tulla tavoitetuksi.</p> <p>Kuntalaisille on tarjolla monipuolinen valikoima luonto- ja kuntoilu/urheiluaktiviteettejä ympäri vuoden. Toiminta on ollut laadukasta ja ulkoilureittejä on kehitetty. Tekojäärädan monipuolinen toiminta on käynnistynyt. Käyttäjämääriä ei ole tilastoitu. Uuden liikuntahallin rakentaminen alkoi syyskesällä 2019.</p> <p>Tilat ovat toimivat ja Kinossa tehdään erinomaista työtä. Näytöksiä 610/v, kävijöitä 15,3 henkilöä/näytös (v. 2018 näytöksiä 676, kävijöitä 14,3 henkilöä/näytös). Kulttuurisalin tasapuolisen käytön kehittämistä tulee jatkaa.</p> <p>Tavoittaa eri ikäryhmät asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Kuntataiteilijaprojekti mahdollisesti kuntalaisten osallisuuden. Museon kävijämäärä v. 2019 1200 henkilöä (v. 2018 2800 henkilöä).</p> <p>Kirjasto seuraa aikaansa ja huomioi hyvin eri käyttäjäryhmät. Itsepalvelu kehittyi ja kohtaamisessa tilalle on tullut erilaisia ryhmäkokeiluja.</p>
<p>Tekninen toimiala</p> <p>Kiinteistöpalvelut</p> <p>Vesilaitos</p> <p>Investoinnit</p> <p>Kirkonkylän koulu</p> <p>Liikuntahalli Kisala</p> <p>Katuvalot</p> <p>Liikenneväylät</p> <p>Ruokahuolto</p> <p>Rakennusltk Rakennusluvat, tarkastukset ja palvelut</p>	<p>Teknisiä palveluita johdettiin alkuvuosi vaihtuvilla viran väliaikaisjärjestelyillä. Uusi tekninen johtaja aloitti kesällä 2019. Organisaatorakenteen kokonaistarkastelu on aloitettu.</p> <p>Kiinteistöstrategian kehitystä tulee jatkaa aina tarveselvityksestä ja palvelurakenteen tarpeesta lähtien. Kiinteistöjen huollossa ja kunnossapidossa ilmennyt puutteita.</p> <p>Vesihuoltolaitos on toiminut hyvin. Jätevedenpuhdistamo pysynyt lupaehdoissa. Hulevesien hallinta tärkeää. Kustannuspaineita aiheuttaa verkoston ikääntyminen, investoinnit ja käyttäjien väheneminen. Nämä tulee huomioida budjetin laadinnassa.</p> <p>Kunnan investointihankkeita koskeva valtuuston päätösten tahtotila ja päätösten toteutus ei ole kohdannut. Hankkeita on aloitettu vaillinaisin tiedoin ja tutkimuksin.</p> <p>Koulun saneeraus/laajennus alkoi keväällä 2019. Pian selvisi, ettei rakennustyö ollut myönnetyn rakennusluvan mukainen. Suunnitteluratkaisut eivät olleet rakennusfysikaalisesti toimivia. Lisäksi todettiin rakentamisaikaisia virheitä. Lisäselvitysten pohjalta rakennus on katsottu moniongelmaiseksi ja vaativaksi suunnittelukohteeksi. Näin ollen rakennustarkastaja on keskeyttänyt saneerauksen 20.8.2019.</p> <p>Myös liikuntahalli Kisalan suunnittelussa on ilmennyt paljon suunnitteluvirheitä niin itse rakennuksessa kuin ympäristössä. Kustannukset ovat nousemassa paljon yli budjetoidun. Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota, että silloinen tekninen johtaja on viranhaltijapäätöksellä 31.5.2018 valinnut pääsuunnittelijaksi arkkitehtitoimiston, jolla ei ole referensseissään yhtään liikuntahallia. Hankkeiden suunnitteluun on kiinnitettävä erityistä huomiota. On hyvä, että on kehitteillä uusi hankkeiden raportointimalli.</p> <p>Leasingrahoitus on muutettu taselainaksi.</p> <p>Alkuperäinen budjetti on kohonnut 340 000 € eli 85 %. Korjausvelkaa on edelleen paljon.</p> <p>Toiminut hyvin - kun huomioidaan haasteelliset keittiön työolosuhteet. Tavoitteisiin on päästy.</p> <p>Toimiala toiminut hyvin, tavoitteet ovat toteutuneet. Asiakkaiden laaja-alainen neuvonta ja ohjaus on ollut erittäin tärkeää.</p>

Muita huomioita vuodelta 2019

<p>Mäntyharjun Seudun Elinkeinojen Kehitys Oy (Mäsek)</p>	<p>Yhtiössä on ollut henkilöstövajausta ja kaikki tavoitteet eivät ole toteutuneet. Kuntamarkkinointia ja viestintää on kehitetty mm. sähköisissä verkkomedioissa ja sosiaalisessa mediassa sekä kuntatubettajan palkkauksella. Yritysneuvonta keskittyi etenkin pieniin yrityksiin, joille on etsitty ja annettu tietoa mm. rahoituksesta, yrityskaupoista, toimintaan liittyvistä tiloista. Isompien yritysten kanssa keskustelut ovat liittyneet enimmäkseen työvoimaan. Yritysten nettomuutos -3.</p> <p><u>Uudet elinvoimataajamat (UUDET) -hanke</u> Tavoitteena on maaseututaajamien uudistaminen ja elinvoiman luominen paikkaperusteisesti. Mäntyharjun osalta tavoitteet ovat: kuntalaisdialogin edistäminen ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien kehittäminen, digitaalisten osallistumiskanavien kehittäminen ja esiintuominen, vuorovaikutus yrittäjien kanssa.</p> <p><u>LUOVA – luontomatkailun vauhtiratas -hanke</u> Edellä mainitut hankkeet tukevat hyvin kuntastrategiaa.</p>
<p>Kiinteistö Oy Keskiväli</p>	<p>Asuntojen käyttöaste oli noin 81 %. Tilanne ei ole hyvä. Vuoden aikana purettiin Mäntylä -kiinteistö (rivitalo). Kysyntää on pienistä rivitaloasunnoista keskustasta. Isommat asunnot jäävät tyhjilleen.</p>
<p>Mäntyharjun Yrityskiinteistöt Oy</p>	<p>Koy Pyhävedenranta sulautui Koy Nokiantie 19 ja yhtiön nimi muuttui Mäntyharjun Yrityskiinteistö Oy:ksi. Sulautuminen on rekisteröity 30.6.2019 ja yhtiöjärjestyksen muutoksesta on päätetty 29.4.2019.</p> <p>Pyhävedenranta, käyttöaste: tavoite 60 %, toteutunut 76,5 %. Koy Pyhävedenrannassa on paljon kunnan omaa toimintaa: ns. aikuisten työpaja, nuorten työpaja, tekninen tukikohta</p> <p>Nokiantie, käyttöaste: tavoite 80 %, toteutunut 79,5 %</p> <p>Uuden yhtiön kirjanpidossa on omat kustannuspaikat: Nokiantielle, Kaupinkankaalle ja Pyhävedenrannalle.</p>

Mäntyharjussa 27.5.2020

Ilpo Honkanen
puheenjohtaja

Eero Kantola
varapuheenjohtaja

Tarmo Norén
jäsen

Raili Rantanen
jäsen

Raili Suomi
jäsen

Liitteet

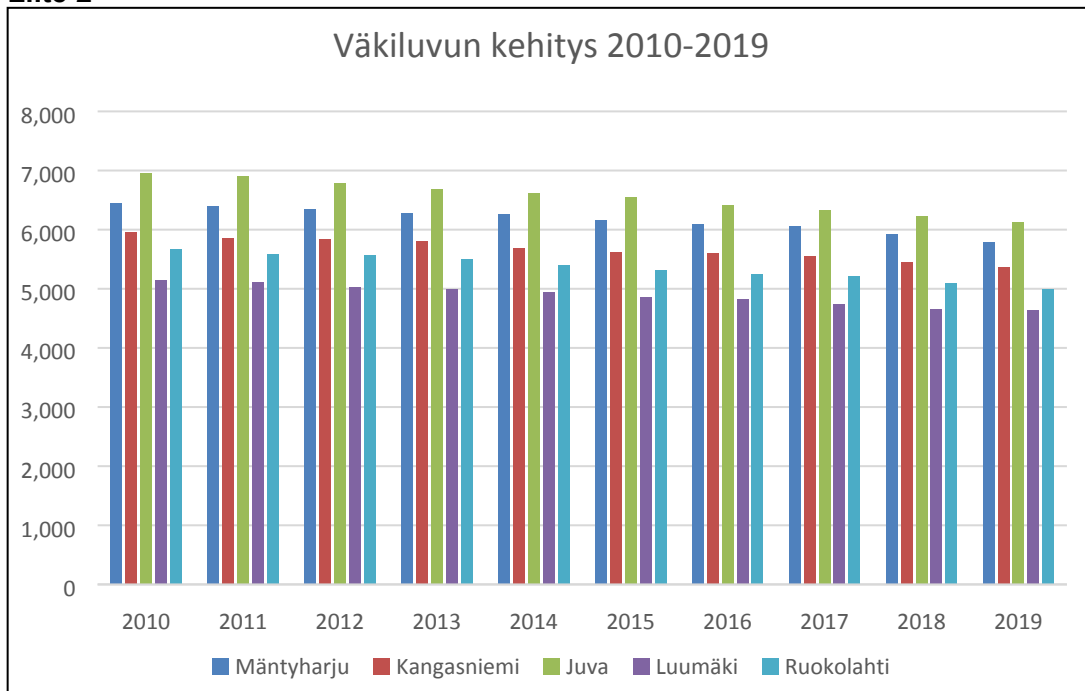
Liite 1

Mäntyharjun kunnan tilivelvolliset ajalla 1.1.2019-31.12.2019 ovat:

Toimielin	Viranhaltija	
Kunnanhallitus	kunnanjohtaja	Jukka Ollikainen
	hallinto- ja talousjohtaja	Tuomo Penttinen
Sivistyslautakunta	sivistysjohtaja	Kati Hämäläinen
	lukion rehtori	Jyrki Taumala
	Yhtenäiskoulun rehtori	Kimmo Tanttu
	kyläkoulujen rehtorit	Leena Huusari ja Juha Ukkonen
	johtava erityisopettaja	Pirkko Tervo
	kansalaisopiston rehtori	Heli Tirri
	varhaiskasvatuksen johtaja	Minna Mokka-Halinen
	vapaa-aikasihteeri	Pertti Petman
	kulttuurisihteeri	Anu Yli-Pyky
	kenttämestari	Juhani Lyytikäinen
	nuorisotyöntekijä	Katri Karhula
	Tekninen lautakunta	tekninen johtaja
tuotantopäällikkö (ruokahuolto ja siivous)		Eija Pesonen ja Minna Hytönen
kiinteistöpäällikkö		Jouni Huusari
vesihuoltomestari		Ali Tiimonen
kunnossapitotyönjohtaja		Sini Kauppinen
Rakennuslautakunta	rakennustarkastaja	Pasi Hinkkuri

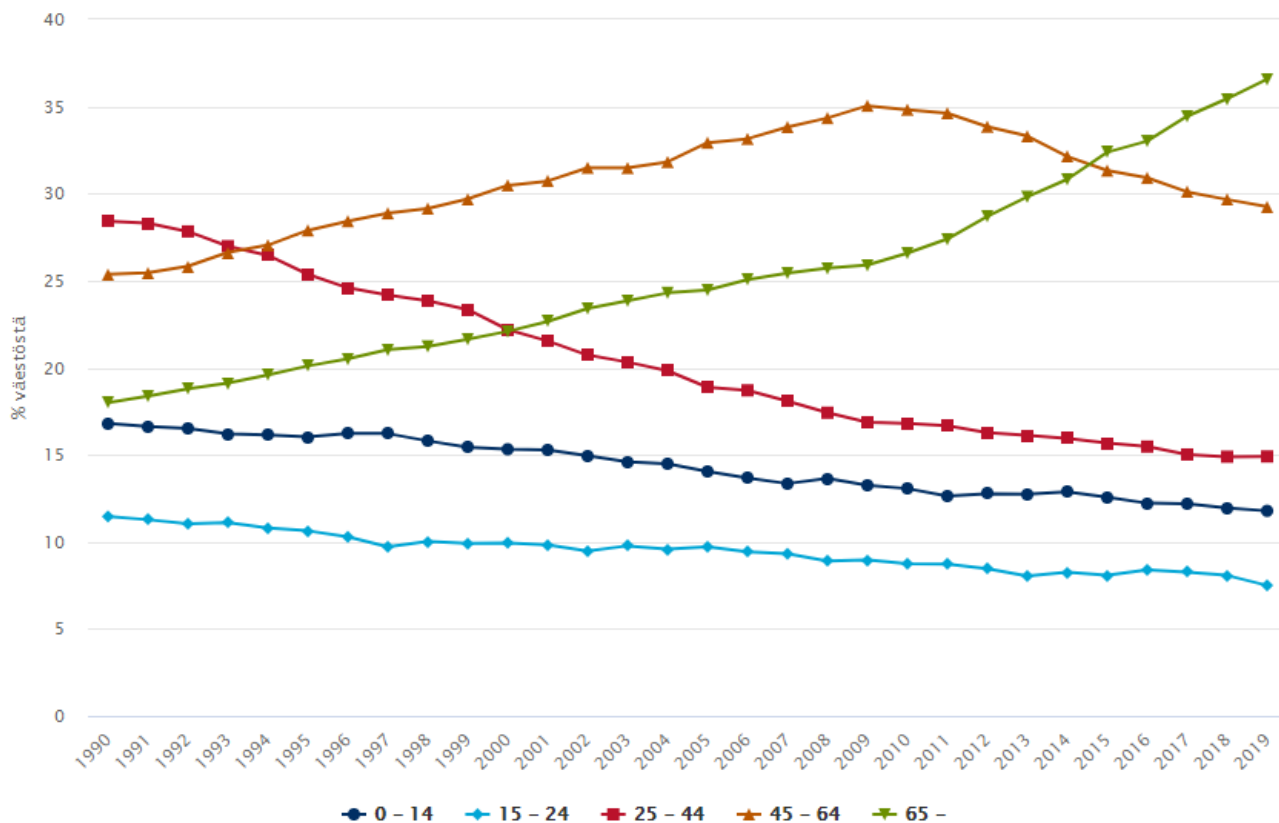
Tilivelvollisia ovat lisäksi kyseisten toimielinten jäsenet.

Liite 2



Liite 3

Väestön ikärakenne Mäntyharju 1990–2019



Kuntaliitto

Liite 4

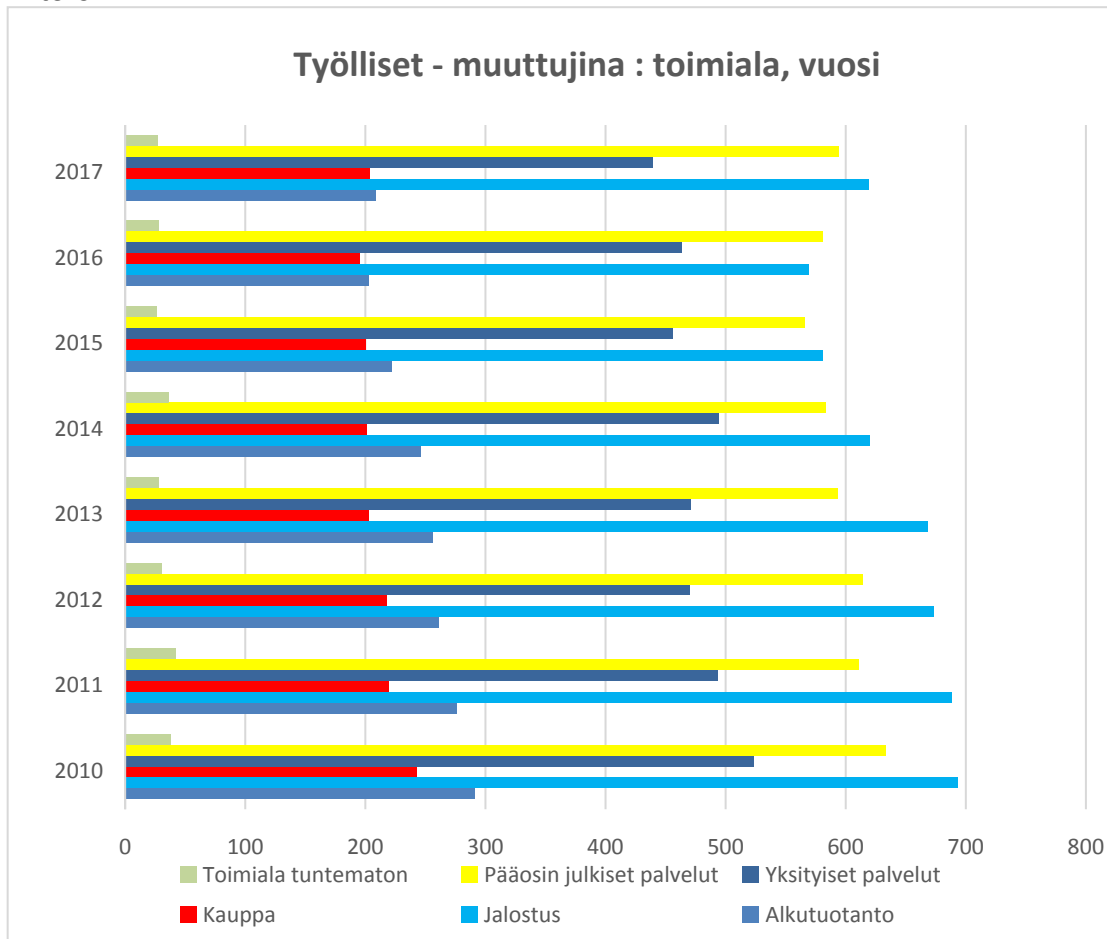
Työttömät työnhakijat ja avoimet työpaikat kunnittain joulukuun lopussa

Osuus-% työvoimasta

Vuosi	Mäntyharju	Kangasniemi	Juva	Luumäki	Ruokolahti
2010	9,1	12,6	8,6	11,1	11,0
2011	10,8	10,6	8,8	11,6	11,1
2012	13,0	12,8	9,4	12,6	11,1
2013	12,8	13,4	11,1	12,5	11,9
2014	15,9	15,0	11,6	12,8	12,9
2015	17,7	15,3	12,6	14,3	13,3
2016	16,3	14,8	12,6	13,1	13,0
2017	10,7	11,3	10,4	11,1	11,2
2018	10,4	9,4	9,5	9,9	10,1
2019	10,9	10,9	8,9	10,6	12,3

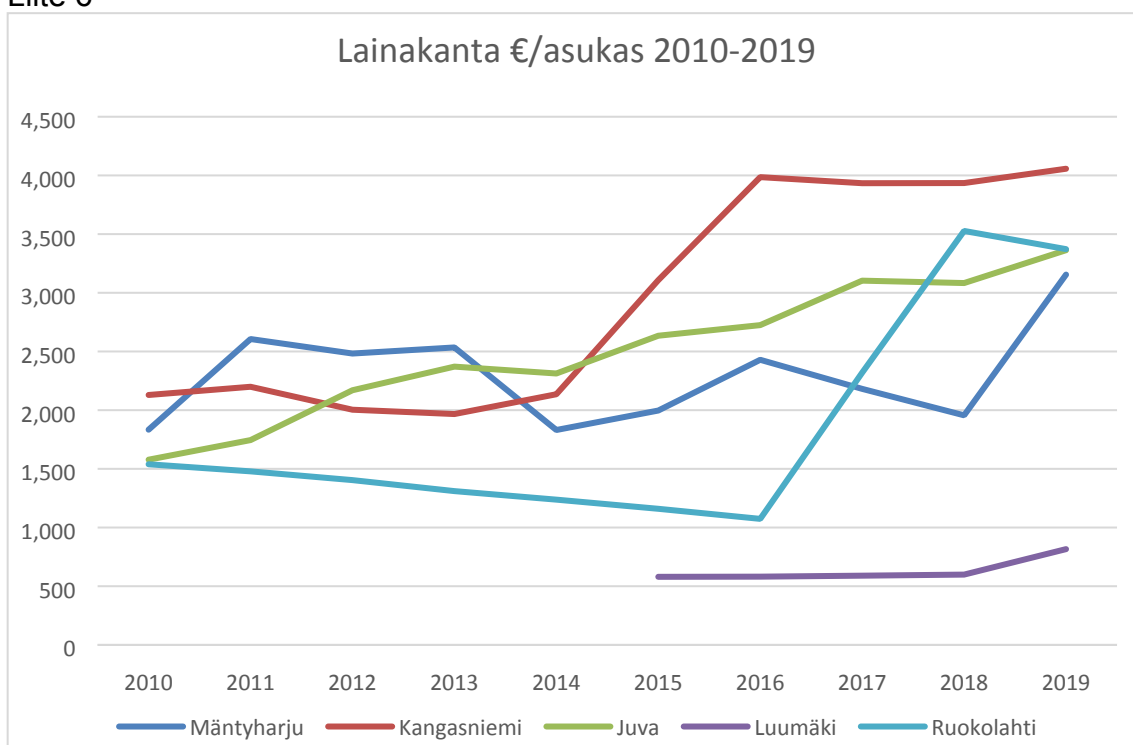
Kuntien tilinpäätökset

Liite 5



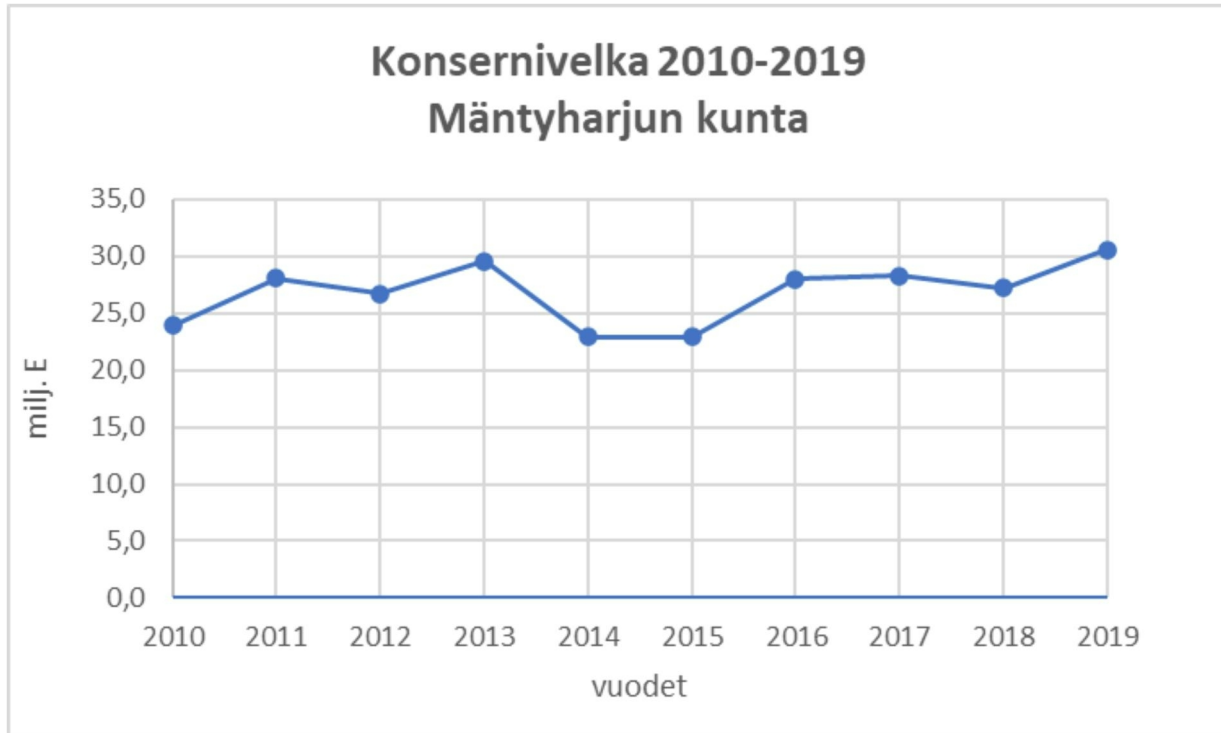
Tilastokeskus

Liite 6



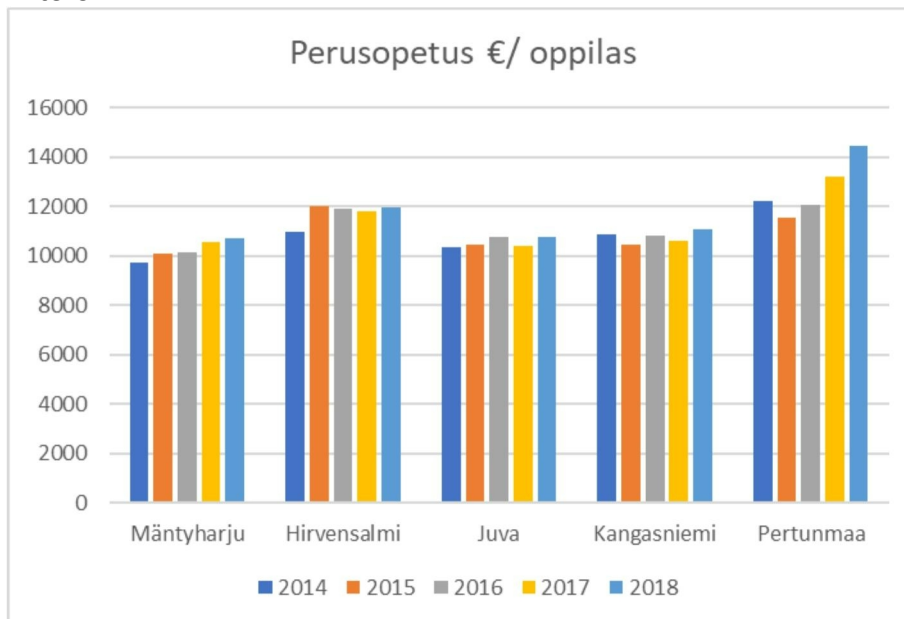
Kuntien tilinpäätökset

Liite 7



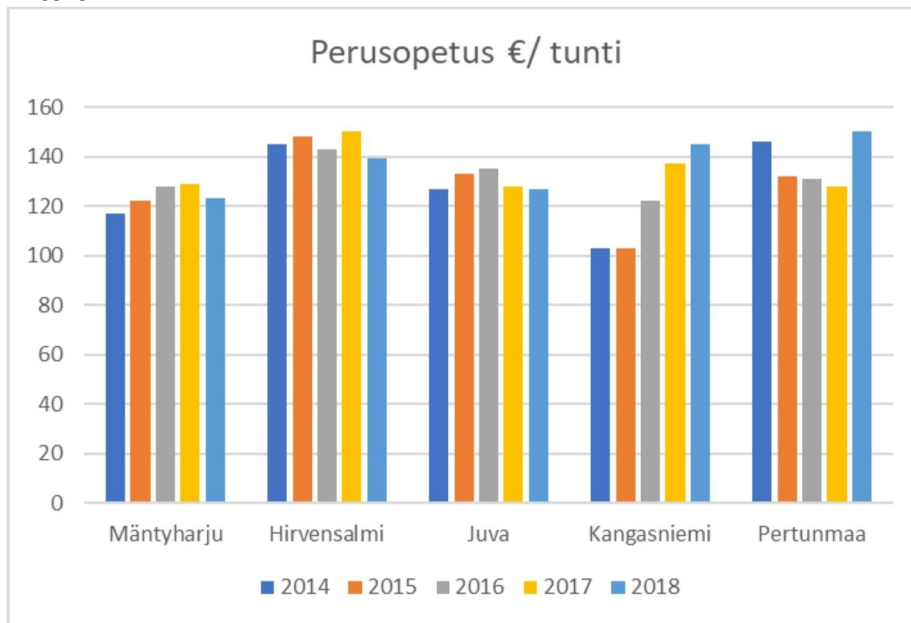
Mäntyharjun kunnan tilinpäätökset

Liite 8



Opetushallituksen raportit vuodelta 2018

Liite 9



Opetushallituksen raportit vuodelta 2018